

# AOI TYO Holdings

第 4 期

Business Report

2020.1.1 — 2020.12.31

証券コード: 3975

## プロデュース機能を アップデートする

代表取締役 グループCEO  
中江 康人



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

この度の新型コロナウイルス感染拡大に関して、皆様のご健康と一日も早い収束をお祈りするとともに、医療従事者をはじめ、最前線でご尽力されている方々に、心より感謝申し上げます。

2020年度は、第2四半期以降コロナ禍での影響を受け、厳しい業績となりました。しかしながら、足元の第4四半期は、主力の動画広告事業やソリューション事業の売上高がほぼ前年同期並みとなるなど回復基調にあります。また、本年スタートの中期経営計画に基づき、大規模な組織再編を行うとともに、従業員の健康・安全を守りつつ多様な働き方を支援するため在宅勤務の推奨を継続し、オフィスの集約、削減も進めてまいりました。

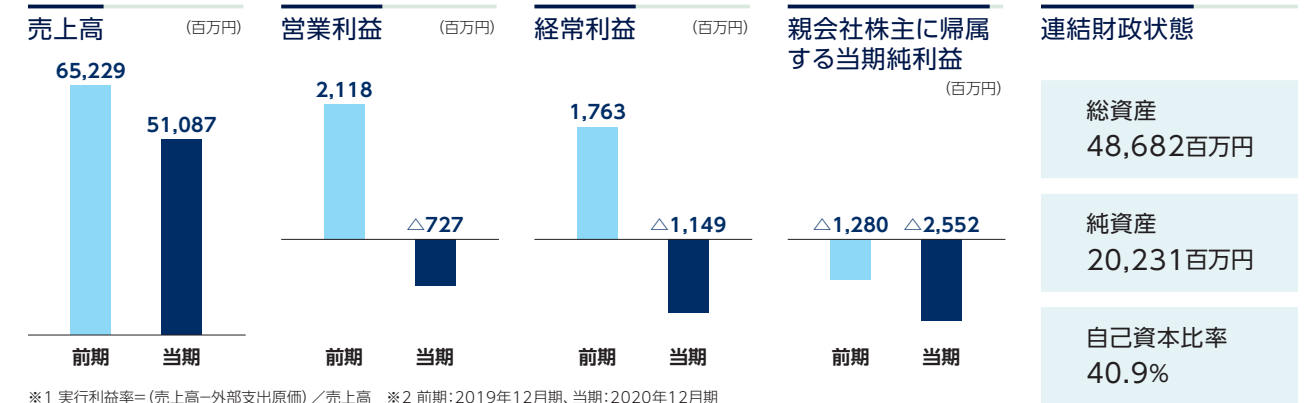
新型コロナウイルスの感染拡大をきっかけに、私たちを取り巻く経済環境は一変しました。人の行動や生活も大きく変化し、コミュニケーションのあり様も今まで以上に多様化していくでしょう。

私たちは映像を中心とした「心動かす」コンテンツで、常に新しい価値を生み出すプロデュースカンパニーであり、社会がいかに変化しようともその使命は不変です。その使命を果たすため、AOI TYOグループは「プロデュース機能をアップデート」します。従来の強みである「再現力」に、「提案力」「実行力」を加え、様々なメディアや手法を組み合わせ、あらゆるコンテンツの力で新しい価値の創造を目指します。

「作り手だからこそできる」を、強く意識してチャレンジしてまいりますので、今後ともご支援とご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

### POINT

- ▶ 緊急事態宣言下での撮影・編集業務の中止・延期、広告需要の減少等により、売上高が大きく減少し、各段階利益で損失を計上
- ▶ 第4四半期は売上が回復、費用削減の徹底、実行利益率の改善等により、下期の営業利益は黒字化
- ▶ オフィスの集約・削減による組織再編費用、のれんの減損損失を特別損失として計上



事業区分	売上高	概要
▶ 動画広告事業	35,194百万円 (前年同期比 △19.8%)	緊急事態宣言下における撮影・編集業務の中止・延期等により上期の売上は落ち込んだものの、下期は受注が回復し、第4四半期においては前年同期並みの売上高を確保しました。また、上期に低下した実行利益率も大幅に改善しました。
▶ 広告関連事業	6,488百万円 (前年同期比 △34.1%)	イベント事業における新型コロナウイルス感染拡大の影響は継続しておりますが、オンラインとリアルを組み合わせ合わせたハイブリッド型イベントが新たに主流となってきており顧客層が拡大し、第4四半期の売上高は回復基調となりました。
▶ ソリューション事業	7,074百万円 (前年同期比 △13.1%)	上期における対面営業自粛および広告主の予算削減の影響を受けましたが、第4四半期は回復し、前期並みの売上高となりました。
▶ 海外事業	2,331百万円 (前年同期比 △31.0%)	東南アジアの一部地域では新型コロナウイルス感染拡大が収束しておらず、売上への影響が継続しました。

# 1株当たり配当金・連結業績予想

## 1株当たり配当金

当社は連結配当性向30%以上を配当政策の基本方針としています。当期の配当につきましては、親会社株主に帰属する当期純損失を計上したものの、期末配当は前期実績と同額の1株当たり12円としました。

次期の配当予想につきましても、業績予想を踏まえながらも安定的な配当水準を可能な限り維持する観点から、当期と同額の1株当たり年間12円としています。

	1株当たり配当金	配当性向
2020年12月期	12円	—
2021年12月期(予想)	12円	73.7%

## 2021年12月期(次期) 通期連結業績予想

売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
53,000 百万円	900 百万円	800 百万円	400 百万円

AOI TYOグループでは、新型コロナウイルス感染拡大に対し、2020年の緊急事態宣言解除以降、医療コーディネーター会社とアドバイザー契約を締結、ガイドラインを作成し、感染拡大防止策を講じた上で、撮影・編集等の業務を行っています。2021年1月、緊急事態宣言が再発出されましたが、上記のとおりすでに新型コロナウイルス感染拡大防止策を講じていることから、前回のような、中止・延期となる案件はほとんど発生していません。

2020年の国内広告市場は、新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けて大きく落ち込みましたが、2021年以降は緩やかなプラス成長が維持される見通しです。ただし以前の水準まで回復するには相応の時間を要すると思われることに加え、足元では緊急事態宣言の再発出により個人消費の冷え

込みが続き、今後は雇用所得の悪化が重石になることが懸念され、広告市場の回復が遅れる可能性も考えられます。

こうした状況の下、当社は中期経営計画に則り、組織再編のほか、2020年より前倒しでコスト削減を実行してきました。売上高の緩やかな回復と着実なコスト削減により、次期は各利益とも黒字化する見通しです。コンテンツプロデュース事業については、広告市場の緩やかな回復を見込みつつ、コミュニケーションデザイン事業への一部制作人員のシフトもあり、ほぼ横ばいの計画としていますが、コミュニケーションデザイン事業については、広告主ニーズの変化を新設したxpdが捉えていくことで、増加する計画としています。

以上を踏まえ、次期の連結業績につきましては、上表のとおりとなります。

# Topics トピックス

## ホームページのご案内 <https://aoityo.com/>



2021年1月に、ホームページを一部リニューアルしました。当社の様々な情報のほか、グループ会社のニュースや作品情報へのリンクも掲載しています。ぜひご活用ください。

### グループ会社のご案内

グループ会社の作品やニュースはこちらよりご覧いただけます

### IR情報

決算、その他のIR情報ははこちらよりご覧ください

### ニュースのご案内

2020/12/2の個人投資家向けIRセミナー開催のニュースでは、当日の配信動画や資料もご覧いただけます



### グループ事業

AOI TYOグループの事業内容をご理解いただきやすいよう、グループ会社を新しい事業区分に沿って掲載しています



### 会社案内

AOI TYOグループを一目でご理解いただける会社案内をご用意しています

### お問い合わせ

お問い合わせはこちらのフォームをご利用ください

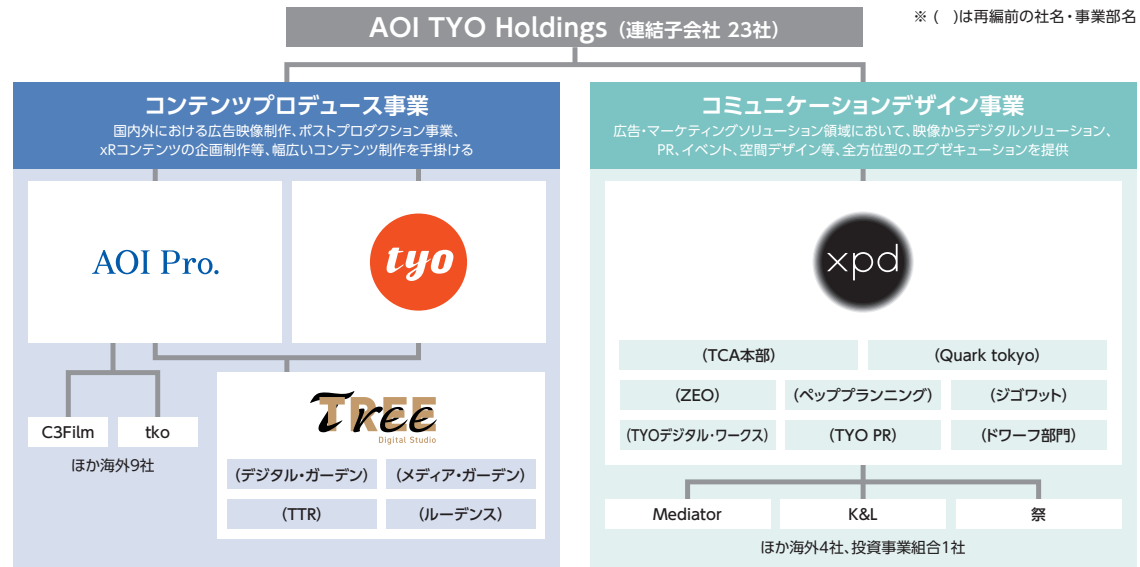
## 新本社へ移転

当社は、2021年1月に天王洲へ本社を移転しました。昨年2月より導入したリモートワークをさらに拡充し、従業員の健康・安全を守り多様な働き方を推進することで、オフィス面積も縮小し、コスト削減を実現しています。

新住所 東京都品川区東品川二丁目2番24号 天王洲セントラルタワー

当社は、2020年8月に2021年度からの5か年を対象とするAOI TYOグループ中期経営計画を公表しました。①事業・組織構造の変革、②各事業における取り組みの明確化、③グループ経営の深化・強化、の3点を重点施策に掲げ、2025年度における業績計画を売上高680億円、営業利益44億円、KPIをEBITDA57億円、ROE10%以上としています。2021年1月には2事業体制への組織再編を実施、コスト削減に向けた動きも加速させています。

## 2021年1月より組織体制を刷新



## 2021年度の方針・重点施策

### ▶コンテンツプロデュース事業

大手広告会社からの安定的な受注獲得のためアプローチ先の拡大・営業強化を図ることに加え、顧客基盤の増強に向けて外資系広告会社やネット系広告会社、コンサルティング会社、プラットフォーム等に向けた新規営業に取り組み、成長が見込まれる低・中単価動画制作の体制整備にも注力します。

### ▶コミュニケーションデザイン事業

組織再編で集約した部門間の連携を強化すべく、新たな管理体制・人事制度を確立させるとともに、広告主直接取引の拡大に向け、不足している機能の拡充を図ります。

## コミュニケーションデザイン事業・新会社

xpdは、企業のコミュニケーションを全体設計し、具体的カタチまでを作り上げる集団です。コミュニケーションを最大化させるために、テレビCM、動画広告、デジタルソリューション、メディアプランニング、PR、イベント、すべての領域で最適なクリエイティブワークを生み出し、最適な方法と組み合わせで届けます。



会社名	株式会社xpd
資本金	100百万円
代表者	早川 和良

### 人を幸せにするクリエイティブワークのすべてを。

どんなに上手く設計されたコミュニケーション戦略でも、魅力的なクリエイティブワークを伴わなければ大きな成功は望めません。私たちはテレビCM・アニメーション・音楽映像・デジタルコンテンツ・PR・イベント・空間デザインの領域で魅力的なクリエイティブワークを世の中に送り出してきました。傑出したクリエイティブワークが一瞬で人のココロをつかみ、世の中を動かすことを私たちは知っています。素晴らしいクリエイティブワークが人を幸せにすることを知っています。私たちはこのスローガンのもとにさらに広い領域でクリエイティブワークの掛け算を生み出していきます。

代表取締役社長  
早川 和良



## コンテンツプロデュース事業・新会社

TREE Digital Studioはグループ4社が統合され設立された総合コンテンツプロダクションです。映像をはじめとする様々なコンテンツ制作を主軸とし、企画・撮影・編集・CG・プログラミングなどの多様な事業部と人材が連携することで、最適な提案と高品質なコンテンツを提供します。TREE Digital Studioを支えるのは、コンテンツ制作のプロフェッショナルなクリエイターたちや技術のエキスパートたち、そして常に新しい技術や表現の領域へ挑戦を続けるスピリットです。人々の生活とデジタルの融合を目指し、これからの社会に役立つ施策を、様々なリソースを駆使して「有機的」に展開しながら、大きく成長させていきます。



会社名	株式会社 TREE Digital Studio
資本金	100百万円
代表者	足立 晋一

Works  
制作実績

AOI Pro.

※著作権保護のため、作品画像の  
WEB掲載はしていません。

KDDI au  
「みんなってエブリワン！」

大塚製薬 カロリーメイト  
「見えないもの」

トヨタ自動車 トヨタタイムズ  
「香川編集長 世界大会 取材」

味の素AGF 「ブレンディ®」スティック  
「いい朝は、やさしいカフェオレで」

Uber Eats Japan  
「今夜、私が頂くのは… トレーニング」

資生堂 OUR MISSION  
「Dear Future Me」



©佐木隆三/2021「すばらしき世界」製作委員会

映画「すばらしき世界」

2021年2月11日公開  
AOI Pro.出資・制作

- 🏆「第56回シカゴ国際映画祭」観客賞受賞
- 🏆「第56回シカゴ国際映画祭」インターナショナルコンペティション部門 ベストパフォーマンス賞受賞

主演 役所広司さん×西川美和監督が初タッグ。オリジナル脚本にこだわり続けた西川監督が、初めて実在の人物をモデルとした小説「身分帳」(佐木隆三著)を原案に、舞台を約35年後の現代に置き換え、脚本・映画化しました。



©2020「喜劇 愛妻物語」製作委員会

映画「喜劇 愛妻物語」

2020年9月11日公開  
AOI Pro.出資・制作

- 🏆「第32回東京国際映画祭」コンペティション部門 最優秀脚本賞受賞
- 🏆「第75回毎日映画コンクール」女優主演賞受賞
- 🏆「第45回報知映画賞」主演女優賞受賞 ほかに

「百円の恋」で日本アカデミー賞最優秀脚本賞を受賞した足立紳さんの自伝的小説を原作に、自身による脚本・監督で映画化。夫婦役の濱田岳さんと水川あさみさんが繰り広げる、笑い泣き必至の人情派夫婦活劇です。

Works  
制作実績

TYO/xpd

※著作権保護のため、作品画像の  
WEB掲載はしていません。

メルカリ  
「メゾンメルカリ・管理人の悩み」

ブックオフコーポレーション  
「本を欲する人々」

アマゾンジャパン  
「Amazon Prime Video 2020 ビジー兄弟」

全国都道府県及び20指定都市 ジャンボ宝くじ  
「ジャンボ兄ちゃん 連番といろんなバラ」

トリドールホールディングス 丸亀製麺  
「粉から打ち立て」

ライオン NONIO  
「リモートワーク」

トイズファクトリー Mr.Children  
「Documentary film」ミュージックビデオ

NEWS Netflixオリジナルシリーズ  
「リラックマと遊園地」の制作が決定!



© 2021 San-X Co., Ltd. All Rights Reserved.

Netflixで大好評配信中の『リラックマとカオルさん』に続く、新たなシリーズ『リラックマと遊園地』の制作が決定しました。本作もxpdドワーフが制作・プロデュースを手掛け、Netflixにて190以上の国に向けて独占的に配信される予定です。(配信開始時期等は後日発表予定です。)

活動のご紹介

2020年度 株主優待制度による寄付のご報告

2020年度のオリジナル優待カタログにおいて、寄付をご選択いただきました株主の皆様には、あたたかいお気持ちに心よりお礼申し上げます。  
2020年度は株主様に寄付の目的をお選びいただける形とし、それぞれ右記のとおり株主様に代わり寄付させていただきました。

寄付の目的	新型コロナウイルス感染症へ最前線で立ち向かう医療現場への支援	令和2年7月に発生した豪雨災害により被災された方々への支援
寄付先	ピースウィンズジャパン 新型コロナウイルス緊急支援事業へのご寄付	日本赤十字社 令和2年7月豪雨災害義援金
寄付金総額	60,000円	20,000円
寄付日	2021年1月25日	2020年12月25日



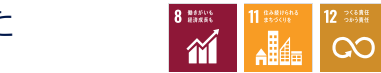
SDGs共創に向けた実証実験拠点「TENNEI」を活用した「ZEO Sustainable Field構想」

2020年10月、グループ会社のゼオは、伊豆諸島八丈島でクリエイティブを通じたSDGs共創を目指す「ZEO Sustainable Field構想」を発表しました。その第一歩として、リモートアイランドワークにおけるクオリティ・オブ・ライフ(QoL)の向上とデジタルトランスフォーメーション(DX)化の検証、並びにサーキュラーエコノミー(循環型経済)の実証実験の拠点、TENNEI(テンネイ)をオープンします。

豊かな自然環境・気候・都心からの好アクセスという立地に恵まれながらも、少子高齢化、観光業の衰退に比例した雇用減少などの課題に直面する八丈島。TENNEIでは、新しいワークスタイルにおける生産性やコミュニケーションといった業務上の課題や、より価値のある働き方の提供について検証するとともにSDGsに積極的に取り組む企業と共に発信し、離島における新規雇用に繋がります。また、離島特有の課題を解決すべく、循環型の社会形成に寄与していきたいと考えます。

今後も八丈島だけでなく世界の離島がもつ課題に向きあい、様々な企業と連携しながら持続可能でよりよい世界の実現を目指します。

※ゼオは2021年1月より、xpd ゼオ事業部となりました



TENNEI(テンネイ)は  
ユネスコ世界消滅言語に認定された  
八丈島方言で「空・天」を意味します  
(書道家 龍玄氏作)



敷地内からの八丈富士眺望

会社概要

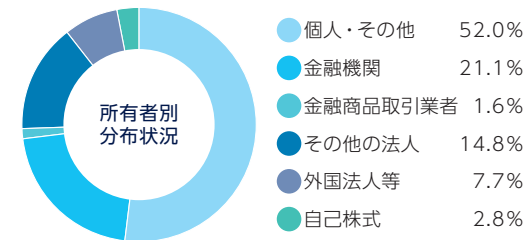
社名 AOI TYO Holdings株式会社  
社名(英語表記) AOI TYO Holdings Inc.  
設立 2017年1月4日  
資本金 50億円

役員 (2021年3月25日現在)

代表取締役 グループCEO 中江 康人 社外取締役(監査等委員) 萩原 義春  
代表取締役 グループCOO 上窪 弘晃 社外取締役(監査等委員) 高田 一毅  
取締役 グループCFO 譲原 理 社外取締役(監査等委員) 小久保 崇  
取締役 松尾 一平  
取締役 和田 こいそ

株式の状況 (2020年12月31日現在)

発行可能株式総数 80,000,000株  
発行済株式の総数 24,566,447株  
株主数 13,646名



大株主(上位10名)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,357,900	5.68
株式会社コスモチャンネル	1,153,740	4.83
株式会社IMAGICA GROUP	1,018,000	4.26
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	849,500	3.56
竹林 嘉浩	515,100	2.16
フィールズ株式会社	479,660	2.01
住友不動産株式会社	452,600	1.89
株式会社日本カストディ銀行(信託E口)	411,200	1.72
原 仁	400,000	1.67
AOI TYO Holdings従業員持株会	367,035	1.54

※持株比率は自己株式(677,098株)を控除して計算しております。

IRカレンダー



## 株主メモ

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月
基準日	定時株主総会 12月31日 期末配当 12月31日 中間配当 6月30日
単元株式数	100株
株主名簿管理人及び 特別口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社
同連絡先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031 (通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部 (コード：3975)
公告方法	電子公告により行います。ただし、やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。  公告掲載URL <a href="https://aoityo.com/ja/ir/publicnotice.html">https://aoityo.com/ja/ir/publicnotice.html</a>

## メール配信

当社の最新のIR情報をEメールにてタイムリーにお知らせするサービスです。  
下記よりご登録いただけます。

<https://aoityo.com/ja/ir/irmail.html>

※携帯電話用メールアドレスでの登録はできません。



## AOI TYO Holdings株式会社

140-8663 東京都品川区東品川二丁目2番24号  
03-5495-7575 (代表)  
<https://aoityo.com/>

